

Formation

Assesoir

son système

de

management

Motiver votre encadrement à l'amélioration de votre système de management.

Objectifs pédagogiques :

- Mettre en œuvre un management adapté à la stratégie de l'entreprise.
- Clarifier les modes d'organisation et les modes de pilotage opérationnels.
- Clarifier les modes de délégation et de reporting.
- Permettre à l'encadrement d'assumer complètement les autorités et responsabilités.

Contenu :

Mettre en œuvre un management adapté à la stratégie de l'entreprise :

- Construire une stratégie basée sur un business plan simple.
- Elaborer la stratégie de management et une gestion des ressources humaines adaptée.
- Mobiliser les compétences disponibles autour du système de management.

Clarifier les modes de pilotage opérationnels et le management associé :

- Déterminer les critères de pilotage pour chacun des principaux processus de l'entreprise.
- Identifier les sources de progrès de l'organisation actuelle.
- Mettre en œuvre un pilotage optimisé des processus.
- Donner à l'encadrement les moyens d'assurer le management en rapport.

Clarifier les modes de délégation et de reporting :

- Déterminer les actions à déléguer processus par processus et les conditions de délégation.
- Déterminer les reporting nécessaires et les modes de reporting à utiliser.
- Mettre en œuvre un tableau de bord pertinent.

Permettre à l'encadrement d'assumer complètement les autorités et responsabilités :

- Définir les niveaux d'autorités et de responsabilités associés.
- Engager l'encadrement dans la démarche de changement.
- Communiquer efficacement autour du projet .

Données de sorties :

- A l'issue de la formation, l'équipe aura clarifié son organigramme et aura défini les modes d'organisation, de reporting, de délégation et de suivi à mettre en oeuvre.

Durée et déroulement :

- D'une durée de 2 jours, cette formation se réalisera idéalement avec le comité de direction ou avec l'équipe en charge du système de management.

Public concerné :

- Direction.
- Comité de direction.
- Direction qualité.
- Equipes qualité des PME ou Groupes.