

Formation un chantier de

Conduire certification



Planifier les actions clés et assurer le succès de la démarche.

Objectifs pédagogiques :

- Connaître les exigences des normes utilisées.
- Identifier les obstacles au changement et les clés de réussite.
- Elaborer un planning et les moyens de pilotage.
- Valoriser le projet et les acteurs.

Contenu de la formation :

Connaître et projeter dans son organisation les exigences normatives :

- Identifier les principales exigences normatives.
- Prendre en compte les impacts sur l'organisation en place (organigrammes, fonctions, organisation, documentations, outils à mettre en oeuvre).
- Apprécier les niveaux de performance à atteindre.

Faire valoir les conditions de réussite du projet dans son organisation :

- Identifier les acteurs principaux du projet, les charges à mettre en place et leurs niveaux d'implication.
- Repérer les éventuels obstacles au changement et les contraintes internes.
- Identifier les actions stratégiques à mettre en œuvre au plus vite.
- Imaginer la stratégie et la tactique à développer pour assurer le succès du projet.

Planifier globalement le chantier et affecter les ressources :

- Elaborer un planning global et solide (étapes, responsabilités, jalons, verrous).
- Estimer et suivre les ressources humaines, managériales et de pilotage.
- Communiquer efficacement sur la démarche.

Valoriser le projet et les acteurs :

- Mobiliser les salariés autour du projet.
- Favoriser la prise de responsabilités dans la démarche.
- Bénéficier et partager les retours d'expériences.

Données de sorties :

- A l'issue de la formation, l'équipe aura planifié globalement le chantier, aura identifié les facteurs clés du succès et positionné les verrous et indicateurs (reporting) nécessaires.

Durée et déroulement :

- D'une durée de 3 jours, cette formation se réalisera idéalement avec le comité de direction ou avec l'équipe en charge du chantier de certification.

Public concerné :

- Direction.
- Comité de direction.
- Direction qualité.
- Equipes qualité des PME ou Groupes.

